

PARTENARIAT GAGNANT

Réseau-JADE
SÉCURISATION DU TRAVAIL EN HAUTEUR

TOTAL
COMMITTED TO BETTER ENERGY

Appuyé par Total Développement Régional, l'impressionnant escadron de travailleurs en hauteur de Jade s'élançe depuis les Flandres pour conquérir les marchés mondiaux de maintenance des installations industrielles, particulièrement dans le secteur de l'énergie.

LE TEMPS DES CATHÉDRALES

En 1998, François-Yves Jolibois, 25 ans, bardé de diplômes d'encadrement pour le ski, l'alpinisme et l'escalade, compte faire carrière dans le sport. La maladie contrecarre ses projets, mais sa passion pour l'altitude est la plus forte. « *J'ai trouvé naturel de transposer mon goût pour la montagne dans ce métier de travailleur sur corde, certes très physique, mais moins que l'escalade, commente-t-il. Je me suis d'abord formé aux métiers du bâtiment dans un établissement du réseau Greta du sud de la France.* » Intéressé plus particulièrement par la maçonnerie, il parachève son apprentissage auprès des Compagnons du devoir de Villeneuve d'Ascq. Jade naît de cet élégant salto pour déjouer un caprice de la destinée.

Esthète autant qu'il est sportif, François-Yves Jolibois a choisi la maçonnerie guidé par son goût pour les monuments historiques « *Intervenir sur des lieux culturels - clochers d'église ou cathédrales - ou encore sur les beffrois du Nord de la France, c'est beau, intéressant et gratifiant !* », s'enthousiasme-t-il. Les premiers clients de Jade sont donc des collectivités locales, pour de petits marchés dont les montants n'exigent pas toujours le lancement d'appels d'offres. Pendant deux ans, Jade se consacre à la maintenance de bâtiment, au travail de la pierre et autre démoussage ou pose de systèmes anti-pigeons.

DE VERSAILLES EN USINES

Satisfaits de Jade, les clients commencent à solliciter son expertise pour sécuriser leurs propres interventions en hauteur, techniques ou non. La PME répond à leurs attentes en développant Ancravie®, à la fois ancrage et poteau de ligne de vie, qui permet aussi de poser des échelles de sécurité. « *Nous avons déposé un brevet européen et, aujourd'hui encore, il s'agit du seul ancrage indéformable certifié. Il est très utilisé par les monuments historiques, notamment le château de Versailles, et les bâtiments industriels.* » Avantage de l'Ancravie® sur les produits concurrents : sa pose est trois à quatre fois plus rapide et sa résistance est certifiée.

« *Le parcours de Jade est jalonné de ces demandes de clients qui souhaitent que nous leur rendions des services supplémentaires et nous font progresser, remarque François-Yves Jolibois. Forte des certifications MASE (Manuel d'amélioration sécurité des entreprises) et Qualibat 1452, la PME peut se tourner vers les industriels. C'est un succès et la PME croît en même temps que les volumes d'affaires traités. « L'industrie achète en mieux-disance. Les interventions doivent toujours être parfaitement réalisées, sous peine de devoir recommencer et de stopper autant de fois la production... Ce qui est bien plus onéreux qu'une prestation payée à son juste prix.* »

ENRACINÉ EN FLANDRES

Comment Jade parvient-elle à objectiver l'excellence de ses prestations ? « *Elle n'emploie que des CDI et ne recourt jamais à l'interim. Ce sont des soudeurs, des peintres, des maçons, etc. Bref, des hommes de métier formés à l'alpinisme, qui passent*

Dominique CHAMPETIER DE RIBES

*Chargée d'affaires
développement international
TOTAL DÉVELOPPEMENT
RÉGIONAL*



Patrick DENORME

*Délégué régional
Nord-Pas-de-Calais
TOTAL DÉVELOPPEMENT
RÉGIONAL*



« *Jade représente l'archétype de l'entreprise que Total Développement Régional souhaite suivre. Son activité concerne la chaîne de valeur de l'Oil & Gas - et d'ailleurs le Groupe est son client. Innovante, elle dépose des brevets et ses compétences sont validées par les certifications nécessaires. Outre ces qualités, il faut citer l'enthousiasme créatif de son dirigeant et son ambition de développement international. Tous les facteurs sont donc réunis pour une relation féconde. Elle s'est écrite en plusieurs chapitres, dont le premier est ancien. En 2000, François-Yves Jolibois a été lauréat d'un concours portant sur la création d'entreprise. L'aide reçue de Total Développement Régional a facilité la création de son site de Grenoble. En 2011, Jade est revenue vers TDR à la faveur d'une demande d'hébergement de VIE par Total à Bruxelles. TDR a accepté et, à l'issue de l'opération, Jade s'est installée en Belgique où elle a suscité l'intérêt de grands noms comme Electrabel ou Caterpillar. La VIE, qui tout au long de sa mission avait démontré ses compétences, a été embauchée et un deuxième poste a été créé sur place.*

« *Le potentiel de création d'emploi de Jade a suscité une nouvelle facette du partenariat. TDR a pour mission non seulement l'appui aux PME pour l'amorçage, l'export et l'innovation, mais aussi la revitalisation des territoires. Dans ce cadre, nous avons invité A3S, l'entité de Jade dédiée à la formation, à s'associer à notre école Oleum de Dunkerque. D'autre part, nous avons mis à la disposition d'investisseurs les hectares d'une ancienne raffinerie, désormais arrêtée. Jade Industrie, la nouvelle filiale de la PME, est la première entreprise à s'installer sur ce site. Elle vise à couvrir les besoins de travaux en hauteur, notamment pour les activités de maintenance des plates-formes pétrolières et des éoliennes, terriennes ou offshore. Cette implantation permet de créer une vingtaine d'emplois sur place et d'apporter un vrai plus aux entreprises locales comme Usinor et d'intéresser de grands acteurs de l'éolien.*

« *Aujourd'hui, de nouveaux projets d'avenir voient le jour. Jade a demandé à TDR de l'accompagner d'abord en Norvège, puis en Afrique. Sur ce dernier continent, il lance un projet de cluster entre entreprises du Nord-Pas-de-Calais et sénégalaises, toujours au sujet de l'éolien. Il nous intéresse au plus haut point car il offre des réponses intéressantes aux problématiques de local content du Groupe.* »

aussi d'autres certifications pour élargir leurs savoir-faire. L'entreprise investit environ 20 000 euros en formation par personne. Ils sont bien rémunérés. Il y a donc peu de turn-over. » Les géants comme Toyota, Renault, PSA, Arcelor Mittal ou Lafarge sont sensibles à cette culture d'entreprise. Ils font appel aux hommes volants de Jade, qui selon la nature de la prestation demandée utilisent plutôt les techniques alpines, les nacelles ou l'échafaudage.

Le groupe Total a lui aussi rejoint ce club de clients prestigieux. Mais c'est en premier lieu Total Développement Régional, la cellule d'appui du groupe aux PME, qui a boosté l'expansion de Jade. « Une aide de TDR, dotation d'un concours à la création d'entreprise, avait déjà favorisé l'ouverture de notre antenne de Grenoble en 2000. Renouer avec TDR a été une vraie chance pour l'entreprise, se réjouit François-Yves Jolibois. C'est la CCI de Lille et Ubifrance qui m'ont parlé de la possibilité d'envoyer un VIE en Belgique et nous ont mis en relation en 2011. La démarche s'est soldée par l'hébergement de notre VIE dans les bureaux de Total à Bruxelles. Nous y avons gagné un crédit immédiat. Cela nous a aussi permis de bien comprendre le marché belge, différent du marché français et rendu complexe par le bilinguisme. Elle a aussi été l'occasion d'amorcer un nouveau projet commun dans le cadre de la revitalisation d'un site de Total à Dunkerque. Ce projet allait dans le sens du tournant stratégique dans lequel Jade était engagée et qui visait à créer une filiale spécialisée dans la maintenance industrielle. » Le rapprochement est double. En octobre 2012, AS3 – entité de la PME spécialisée dans la formation aux techniques de travaux en hauteur – s'installe dans les locaux

d'Oleum, l'école de formation du site de Total. Fin octobre 2013, c'est au tour de la nouvelle filiale Jade Industrie de s'implanter sur la plate-forme ITC, ancienne raffinerie aujourd'hui destinée à accueillir les investisseurs.

DIVERSIFIER LES ÉNERGIES

La combinaison de toutes ces actions ouvre à Jade de nouveaux horizons. « La vision et les compétences de Total nous entraînent dans une dynamique de progression continue. Notre implantation à Dunkerque nous a offert une belle notoriété. Nous pouvons désormais organiser nos journées sécurité au cours desquelles nos clients peuvent expérimenter le fait d'être attachés à une ligne de vie. Les conditions de sélection de nos salariés et de formation de nos clients ont été améliorées d'autant. En outre, mes échanges avec Marc Emmelin, chargé de mission Revitalisation Total me permettent d'analyser plus finement notre offre et de mieux la dimensionner. L'accompagnement de TDR sur les salons à l'international a aussi une valeur inestimable. C'est grâce à cela que nous pénétrons le marché éolien. » Aujourd'hui, la perspective d'un développement à l'export occupe une place croissante aux yeux de François-Yves Jolibois. « C'est une part encore faible de notre chiffre d'affaires. Mais nous comptons bien conquérir de nouveaux marchés en développant notre offre d'intervention sur les plates-formes pétrolières et gazières, ainsi que dans le nucléaire. Nous avons récemment décroché notre première commande sur un réacteur. » La diversification et l'internationalisation de Jade sont en marche !

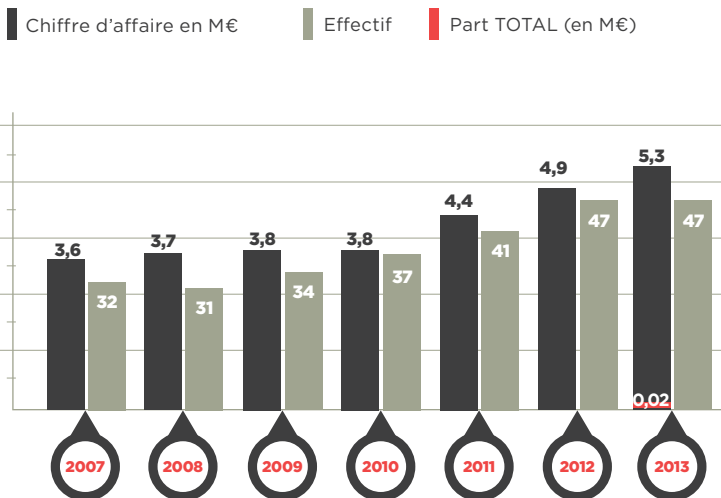
Le 29 mars 2014

JADE EN BREF

- Activité** Née du mariage de la compétence en bâtiment et de la pratique de l'escalade, la société Jade réalise des travaux de façade et d'accès difficile pour les collectivités et l'industrie.
- Création** 1998.
- Effectif** 50 personnes.
- Implantation** Wattrelos (59), Dunkerque (62), Auray (56), Grenoble (38), Toulouse (31), Bruxelles (Belgique).
- Export** 3 % du chiffre d'affaires global et 5 % de Jade Wattrelos.
- R&D** 4 % du chiffre d'affaires global.
- Objectif** L'objectif est de doubler le chiffre d'affaires en 5 ans, avec une part export qui s'élèvera à 10 %.



François-Yves JOLIBOIS
Président



www.jadefr.com